

“Bu yıl da kapasitemizin tamamını kullanarak hedeflerimizi tutturacağız”

Tuğla sektöründe Türkiye'nin köklü firması Kilsan, yılların getirdiği tecrübe ile geleceğe yürüyor. Aldıkları tedbirlerle 2022 yılını kapasitelerinin üstünde üretim ve satışla kapatmayı başardıklarını belirten Kil-san Kil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Sabri Ekmekçioğlu, "2023 yılında da kapasitemizi tam olarak kullanarak, hedeflerimizi tutturmak istiyoruz" diyor.

Geçmiş Ahmet Fethi Ekmekçioğlu'nun 1953 yılında Altın Kiremit fabrikası ile kırmızı toprak sektörüne adım atmasına uzanan Kilsan, kurulduğu 1973 yılından bu yana tuğla sektörüne yön veriyor. İstanbul Eyüpsultan ilçesinde bulunan Türkiye'nin ve Avrupa'nın tek çatı altında üretim yapan en büyük tesisinde günlük 3 bin ton yaş toprak işleme kapasitesi ile faaliyet gösterdiklerini vurgulayan Kil-san Kil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Sabri Ekmekçioğlu, "210 m'lik tünel fırında günlük 1 milyon adet boşluklu tuğla imalatı gerçekleştirilebiliyor" bilgisini veriyor. Mehmet Sabri Ekmekçioğlu ile Kilsan'ın faaliyetlerini ve hedeflerini konuştuk.

Öncelikle Türkiye tuğla sektörünün en köklü firmalarından olan Kilsan'ın geçmişi ve kuruluşundan bu yana olan gelişimi hakkında kısaca bilgi verir misiniz?

Kilsan'ın kurucusu Ahmet Fethi Ekmekçioğlu, 1951 yılında gıda sektöründe faaliyetlerini sürdürürken, 1953 yılında Altın Kiremit fabrikasını kurarak kırmızı toprak sektörüne adım attı. 1960 yılında İstanbul'da Osmanlı'dan miras kalan sırasıyla Büyükdere, Küçüksu ve Paşabahçe fabrikalarının dönemin şartlarına göre modernize edilmesini ve hizmete açılmasını sağlayan Ahmet Fethi Ekmekçioğlu, 1964 yılında Tekirdağ Mürefte'de modern bir tuğla ve kiremit fabrikası inşa ettirerek, dört tuğla fabrikası ile kırmızı toprak sektöründe faaliyetlerini sürdürdü.

"Biz yıllardır Türkiye'de duvar sektörüne yön verecek adımları planlıyor ve bunları kararlılıkla gerçekleştirmek için çalışıyoruz."

ründe faaliyetlerini sürdürdü. 1973 yılında 'Kil-san Kil Sanayi ve Ticaret A.Ş.' adıyla yeni bir şirket kuruldu ve dört fabrika bugünkü yer aldığı alanda toplandı. Şirket, 1975 yılından itibaren faaliyetlerini tek bir çatı altında günümüze taşıdı.

Üretim tesisleriniz nerelerde bulunuyor? Kapasiteleri nedir? İnşaat sektörüne yönelik hangi ürün gruplarında üretim yapıyorsunuz?

Kilsan tüm üretimini, 1975 yılından bu yana İstanbul Eyüpsultan ilçesinde bulunan Işıklar Mahallesi'ndeki fabrikasında yapıyor. Günlük 3 bin ton yaş toprak işleme kapasitesine sahip olan tesis, Türkiye'nin ve Avrupa'nın tek çatı altında üretim yapan en büyük tesisi. 210 m'lik tünel fırında günlük 1 milyon adet boşluklu tuğla imalatı gerçekleştirilebiliyor. Tesiste; duvar imalatlarında kullanılan taşıyıcı olmayan yatay delikli tuğlalar, düşey delikli tuğlalar, asmolenler, baca tuğlaları, kapı ve pencere lentoları ile ürünlerimizi birbirine bağlayan kullanıma hazır örgü harçları üretiliyor.

İç pazara yönelik faaliyet gösteren bir firma olarak ihracat konusunda ne gibi çalışmalarınız var?

Üretmiş olduğumuz ürünler yükte ağır pahada hafif olduklarından belli bir çember dışına satış gerçekleştirmek navlun maliyetleri nedeni ile çok mümkün değil. Sadece Bulgaristan pazarına ihracat yapabiliyoruz ve o da toplam cıromuz içinde yüzde 2,0-2,5'in üstüne çıkamıyor.





Pandeminin ardından Rusya-Ukrayna Savaşı, küresel piyasalardaki belirsizlikler, yüksek enflasyon gibi durumlar firmaları da farklı stratejilere yöneltti. Kilsan olarak bu süreci nasıl yönetiyorsunuz? 2022 yılı öngördüğünüz hedeflere uygun gitti mi? 2023 yılı hedefleriniz nedir?

Pandemi sonrasında başlayan savaş ve beraberinde getirdiği enerji krizi özellikle global piyasalar ile birlikte ülkemizde de doğalgaz fiyatlarında öngörülemeyen seviyede büyük artışlara neden oldu. Arz-talep dengesine de bağlı olarak, maliyetlerimize yansıyan artışları tamamını olmasa da birim fiyatlarımıza bizler de yansıtmak zorunda kaldık. Özellikle doğalgazın tüm maliyet girdilerimiz içinde yüzde 60'ı aşan oranlara ulaştığı aylar oldu. Vadedi satışları azaltarak nakit döngümüzü korumaya çalıştık. Tüm bu tedbirler ile kararlılıkla yönettiğimiz bu süreçte 2022 yılını kapasitemizin üstünde üretim yapıp, tamamını satarak öngördüğümüz hedeflere paralel olarak kapatmayı başardık. 2023 yılında da kapasitemizi tam olarak kullanarak, hedeflerimizi tutturmak istiyoruz.

İklim değişikliği nedeniyle şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamaları da çok önemli hale geldi. Kilsan'ın sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği çalışmalarından kısaca bahseder misiniz?

Doğayı ve iklimi korumak için her şeyin düzelmesini sağlayacak tek bir çözümün umudu ile yaşamak elbette çok gerçekçi olmayacak. Bu nedenle hepimizin üzerine düşen görevi en iyi şekilde yapması gerektiğine inanıyoruz. Kilsan olarak, hiçbir zaman bitmeyeceğine inandığımız bu görevimiz için farklı

“TÜRKİYE İMSAD SEKTÖRE YOL GÖSTERİYOR”

“Uzun süredir üyesi olduğumuz Türkiye İMSAD, kurulduğu günden bu yana inşaat malzemeleri sanayisinin nabzını yakından tutarak hepimize önemli bir yol gösterici oldu. Yapı sektörünün durumunu gerçekçi ve güvenilir veriler ile ortaya koyması biz sanayiciler için çok önemli olmakla birlikte, aynı zamanda bize yön verici nitelik taşıyor. Sektör ile ilgili analizleri ve yorumları her ay dikkatle takip ediyoruz. Bu analiz ve yorumlardan yola çıkarak, ülkemiz ve bölgemiz genelindeki trendleri daha iyi yorumlayabiliyoruz. Düzenlediği etkinlikler ile inşaat malzemesi üreticilerine büyük katkılar sunan Türkiye İMSAD, sektörde inovatif malzemelerin; yüksek enerji verimliliğinin, çevre bilincinin, sürdürülebilirliğin sağlanmasına ön ayak oluyor. Türkiye İMSAD'ın yapı sektöründe faaliyet gösteren tüm firmalar arasında bağlantıyı sağlayan en önemli köprü olması hepimiz için gurur verici.”

alanları kapsayan önlemler olarak enerji tüketimimizi ve CO2 emisyonumuzu azaltmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Bunlardan bazılarını sıralamam gerekirse; fabrikamızı besleyen ana trafolarımızı yenileri ile değiştirerek kayıplarımızı minimuma indirdik. Enerji kalitemizi iyileştirmek için tüm tesislerimizdeki kompanzasyon panolarımızı yeniledik. Elektrik motorlarımızı yüksek verimli motorlar ile değiştirerek enerji tüketimimizi azalttık. Tesislerimizi inverterler ile çalışır hale getirdik. Kullanılan elektrik enerjisinin takibi ve potansiyel iyileştirmelerin gerçekleştirilebilmesi için tüm tüketim noktalarına analizörler yerleştirdik. Verilerin değerlendirilmesi için sistemlerimizi oluşturduk. "Tasarrufun azı-çoğu olmaz" diyerek, aydınlatma sistemlerimizi düşük enerji tüketen LED ampuller ile değiştirerek enerji tasarrufu sağladık. Yoğun enerji tükettiğimiz fırın ve kurutmalarda kullanılan enerjiyi takip edilebilir hale getirdik. Düzenli periyotlar ile enerji harcamalarını analiz ederek daha verimli hale getirebilmek için çalışma ekipleri oluşturduk. Baca gazı temizleme sistemini kurarak karbon emisyonumuzu minimuma indirdik. Sevkiyat işlemlerinde kullanılan forklift filomuzu yenileyerek daha verimli ve düşük tüketime sahip forkliftler ile değiştirdik. Forklift hareketlerini takip eden sistemler kurarak karbon emisyonu miktarımızı azalttık.

Kahramanmaraş merkezli yaşanan deprem felaketi büyük acılarla tüm Türkiye'yi yasa boğarken, yapı sektöründe de artık güvenli yapılaşma için yeni bir milat olacak. Bu konudaki değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Deprem hiçbir zaman aklımızdan çıkmayan

"Türkiye'nin ve Avrupa'nın tek çatı altında üretim yapan en büyük tesisi. 210 m'lik tünel fırında günlük 1 milyon adet boşluklu tuğla imalatı gerçekleştirilebiliyor."

ve çıkmaması gereken bir gerçek ise; öncelikle depremde yıkılmayacak binalar üretmeli ve binalarımızı dış etkenlerden koruyacak tedbirleri almaya devam etmeliyiz. Biz yıllardır Türkiye'de duvar sektörüne yön verecek adımları planlıyor ve bunları kararlılıkla gerçekleştirmek için çalışıyoruz. Isı, ses ve akustik yalıtımının önemi, nem ve rutubetin yapılara verdiği zararın giderilmesi ve tüm bu konularda tuğla sanayiinde yaptığımız yeniliklerle farkındalık yaratmak için özellikle mimarlarımız ve gelecek nesil mimarları olan Mimarlık Fakültesi öğrencilerimize yönelik çalışmalar gerçekleştirdik. Buna deprem gerçeğini de katarak dünyadan örnekleri inceleyip, Türkiye pazarına sunmak için de çalışmalara başladık.

"İKAME MALZEMELERİN SEKTÖRDE YER ALIP-ALMAYACAĞINI GÖRECEĞİZ"

Türkiye'de sektörünüzün bugünkü durumunu nasıl değerlendiriyorsunuz?

Türkiye'de inşaat sektörünü ve bizim içinde yer aldığımız duvar pazarını değerlendirmek gerekirse; yapılaşma, eski binaların yenilenmesi, yeni yapı alanlarının oluşturulması, artan nüfus ile paralel gelişmeye ve büyümeye devam edecek. Bu büyümenin beton olarak mı devam edeceğini, ikame yapı malzemelerinin de sektöre girip girmeyeceğini zaman gösterecek. Bizler özellikle kırsal alanlarda yağma binaların taşıyıcı özellikli tuğlalarımız ile yapılabileceğinin ve bu yapıların çok daha hızlı ve ekonomik olarak tamamlanabileceğinin farkındayız. Bu farkındalığı yaratmak için de çalışmalarımız devam ediyor.

